

Zarządzać nowocześnie

O metodach skutecznego zarządzania programami i projektami Europejskiego Funduszu Społecznego w latach 2007- 2013 dyskutowali uczestnicy międzynarodowej konferencji zorganizowanej w Warszawie przez Fundację „Fundusz Współpracy” i Ministerstwo Rozwoju Regionalnego. W spotkaniu wzięli udział między innymi przedstawiciele Komisji Europejskiej, Ministerstwa Rozwoju Regionalnego, Ministerstwa Edukacji Narodowej, instytucji realizujących w Polsce projekty w ramach Inicjatywy Wspólnotowej EQUAL oraz goście z Belgii, Irlandii, Litwy, Szwecji i Włoch.

Jednym z celów konferencji było umożliwienie wymiany poglądów osobom o różnych doświadczeniach zawodowych, zajmującym się przygotowaniem i wdrażaniem projektów europejskich. 130 uczestników spotkania rozmawiało w czterech grupach roboczych. Omawiali problemy pojawiające się w trakcie realizacji dużych unijnych przedsięwzięć. W trakcie panelu dyskusyjnego zamykającego konferencję sformułowali wnioski dla instytucji zajmujących się administrowaniem programów na szczeblu krajowym. Najważniejsze z nich, to uproszczenie procedur finansowych, wprowadzenie elementów zarządzania zmianą i ryzykiem do systemów wdrażania funduszy strukturalnych, wsparcie szkoleniowe.

O skutecznym planowaniu i wdrażaniu działań z Europejskiego Funduszu Społecznego mówił **Gerhard Braeunling** z Komisji Europejskiej. *Po pierwsze trzeba zadbać o to, aby cele projektów były zgodne z celami programu wspólnotowego, po drugie dopasować projekty do zapotrzebowań poszczególnych grup społecznych, po trzecie zmniejszyć koszty administracji projektów poprzez wprowadzenie ujednoliconej struktury zarządzania, wreszcie po czwarte należy zapewnić lepszą skuteczność projektów poprzez dobry monitoring.* Braeunling zapewnił również, że Komisja Europejska będzie mocno wspierała Polskę w realizacji przedsięwzięć finansowanych z funduszy unijnych.

W trakcie konferencji rozmawiano o zastosowaniu metody Zarządzania Cyklem Projektu (PCM) w nowej perspektywie programowej Europejskiego Funduszu Społecznego przypadającej na lata 2007-2013. *Stawiamy sobie pytania na ile wykorzystywać w realizacji projektów metodologię Zarządzania Cyklem Projektu, w jakim zakresie powinna być ona obowiązkowa dla projektodawców – mówi Piotr Stronkowski, zastępca dyrektora Departamentu Zarządzania EFS w Ministerstwie Rozwoju Regionalnego. Myślimy też o tym, na ile powinniśmy się w tej chwili skupić na szkoleniu osób pracujących przy wdrażaniu funduszy strukturalnych, a na ile na szkoleniu projektodawców. Ta konferencja jest dobrą okazją, by spróbować odpowiedzieć na te pytania.*

O doświadczeniach związanych z zastosowaniem metodologii PCM przy realizacji projektów unijnych opowiadali zagraniczni goście, między innymi **Jenny Charlier** z Agence Fonds Social Europeen z Belgii. *W tej chwili nie ma takiej możliwości, aby w Belgii projekt był realizowany bez tej metodyki, ponieważ po pierwszej rundzie programu EQUAL wprowadziliśmy taki obowiązek. Każdy projekt musi być konstruowany i prowadzony w oparciu o tę metodę. Zatrudniliśmy nawet specjalną firmę konsultingową, która działa jako help-desk i pomaga wszystkim, którzy do końca sobie z tym nie radzą. Zaplanowaliśmy także spotkania, które umożliwiały realizatorom projektów skorzystanie z naszej pomocy.*

Zdaniem uczestniczącego w warszawskiej konferencji podsekretarza stanu w Ministerstwie Rozwoju Regionalnego **Jerzego Kwiecińskiego** doświadczenia, jakie zdobywają obecnie realizatorzy unijnych projektów mogą być bardzo przydatne w najbliższych latach. *Liczę na to, że kadry, które w ten sposób nauczą się dobrego wykorzystania funduszy unijnych będą zaczynkiem do tego, żebyśmy mogli w nowej perspektywie finansowej realizować znacznie więcej projektów. Chcemy aby już nie setki, ale tysiące organizacji mogły realizować projekty z Europejskiego Funduszu Społecznego* - mówi minister Kwieciński.